

TACTIO



Master Executive en Estrategia y Gestión de Empresa



SGE 900

Norma
Referencial
Internacional

SENIOR CERTIFICATION PROGRAM

Plan Innova

GESTIÓN EXPERTA DE EMPRESA Y TOMA DE
DECISIONES POR LA NORMA REFERENCIAL
INTERNACIONAL SGE 900

TACTIO

Tactio, entidad de referencia en consultoría y apoyo para las pymes a nivel nacional, presenta el **Master Executive en Estrategia y Gestión de Empresa**. Este Master Executive es mucho más que un título que avale tus conocimientos en un momento determinado. Es un **certificado oficial y legal** que avala tu saber y poder hacer desde el punto de vista de competencia, criterios de realización, instrumentos y destrezas a lo largo de toda tu vida profesional, bajo la **Norma Referencial Internacional SGE 900 de Gestión Experta de Empresa y Toma de Decisiones**.

Tactio es una organización de consultoría compuesta por profesionales con amplia experiencia en aportar soluciones estratégicas, organizativas, de impulso comercial y, sobre todo, aquellas que tienen por objeto la mejora del control y de la rentabilidad para entornos de la pequeña y mediana empresa. Posee sedes con servicios centrales en Madrid y Barcelona, y opera en toda España a través de sus 31 delegaciones territoriales.

OBJETIVO

Reciclarse o adquirir nuevas competencias que afiancen tu visión global de la organización y potencien tus capacidades de gestión y toma de decisiones, tanto en el contexto del día a día de la empresa como en situaciones de alta complejidad.

ACERCA DEL PROGRAMA

Este Master Executive es un instrumento de trabajo de alto valor añadido que te garantiza, mediante su innovador proceso de tres fases, la adquisición y aplicación de las **competencias clave a lo largo de la vida**, aportando confianza, transparencia, garantía y credibilidad a tu entorno laboral.

Como **profesional certificado**, adquirirás y actualizarás durante toda tu vida competencias colaborativas, científicas, tecnológicas, estadísticas, matemáticas y digitales, así como de innovación, toma de decisiones y gestión de los procesos críticos de negocio.



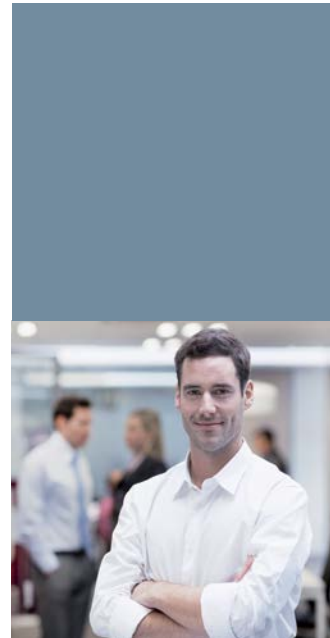
A QUIÉN VA DIRIGIDO

El Master Executive en Estrategia y Gestión de Empresa va dirigido a **profesionales que ya son conocedores de la empresa**, bien mediante estudios universitarios finalizados, el desarrollo de un MBA o un máster, o bien por la experiencia de ser profesional con más de 30 años y contar con una experiencia mínima de **tres años en puestos de dirección**.

El Master Executive sigue un enfoque **holístico** que aporta una **visión integrada y global de los procesos críticos de negocio** que determinan el éxito sostenido de la empresa, a diferencia de los títulos académicos o de posgrado, que otorgan especialización en una única y determinada área.

La formación universitaria o de posgrado sólo es válida para acreditar conocimiento y, por lo tanto, va dirigida a gente joven que quiera formarse. En cambio, el objetivo de este programa de Tactio es que el profesional senior –directivo, consultor o profesional– que ya conoce la empresa actúe como **decisor respecto a la conjunción de todas las áreas de la organización**, en el ámbito de la estrategia y la gestión de la empresa

El Master Executive en Estrategia y Gestión de Empresa es la mejor opción para afianzar la **visión global de la organización y potenciar un amplio conjunto de competencias** tanto transversales como específicas que consoliden tu capacidad de gestión y toma de decisiones en contextos del día a día de la empresa, así como en situaciones de alta turbulencia a menudo impredecibles y de alta complejidad que implican autonomía personal y el desarrollo de las competencia claves en la planificación, organización, gestión, control y mejora de los procesos críticos de negocio.





SGE 900

Norma
Referencial
Internacional

NORMA REFERENCIAL INTERNACIONAL SGE 900

La Norma Referencial Internacional SGE 900 es el estándar para la Gestión Experta de Empresas y Toma de Decisiones, reconocida en todos los sectores de actividad a nivel internacional. Se fundamenta en facilitar a profesionales (vinculados directa o indirectamente en el ámbito de la dirección, gestión y toma de decisiones empresariales) y sus organizaciones el desarrollo y mejora continua de su cualificación, competitividad, productividad e innovación.

- Validada en 62 países.
- Ofrece cobertura jurídica en el ejercicio profesional.
- Potencia la imagen de prestigio y reconocimiento en el ámbito empresarial y profesional.
- Proporciona las garantías de la capacidad de hacer de los profesionales certificados en el ejercicio de su actividad profesional.
- Ofrece transparencia y confiabilidad para los profesionales certificados en beneficio de sus empresas, clientes y de la sociedad en general.
- Garantiza la aplicación de un método y modelo en la forma de obtención, interpretación y diagnóstico de la información clave imprescindible para su actividad profesional y su negocio.
- Permite expandir el ámbito geográfico en el ejercicio de la actividad profesional hacia nuevos clientes y mercados, al contar con una reputación avalada internacionalmente.

Los métodos y contenidos de la Norma Referencial Internacional SGE 900 están avalados por Plan Innova y Best Business Service, empresa normalizadora con un perfil científico-práctico que muy pocas organizaciones a nivel internacional poseen. Sus más de 20 años de experiencia hacen que cuente con el reconocimiento de entidades académicas y Administraciones, y con una gran aceptación por el mercado y, en especial, por el entorno de la empresa y la dirección, donde cuenta con la confianza de más de 5.000 empresas y de tres millones de directivos y mandos intermedios.

VENTAJAS DE UN PROGRAMA DE CERTIFICACIÓN



Se fundamenta en **principios sólidos y contrastados** que nacen con la idea de convertirse en estándares del ejercicio profesional.



Su **valor internacional** te facilita, a ti y a tu empresa, desenvolverte en una economía global.



Acredita que posees los conocimientos, competencias, destrezas e instrumentos esenciales para el ejercicio de tu profesión, lo que te aporta **reconocimiento, progreso y desarrollo profesional**.



Aporta un rápido **reciclaje y adquisición de destrezas** para aplicarlas a tu caso profesional en concreto.



PROCESO DE CERTIFICACIÓN

El alto crecimiento en las exigencias cognitivas en ámbitos técnicos se ha convertido en clave en todos los procesos de aprendizaje a lo largo de la vida del profesional de la Dirección, que podemos resumir en tres procesos o fases:

FASE 1
SABER

FASE 2
SABER HACER

FASE 3
PODER HACER

1

**Fase de
Cualificación**
Adquisición
de destrezas y
conocimientos

Garantiza el saber

El Master Executive en Estrategia y Gestión de Empresa te permite adquirir los conocimientos y recursos adecuados para la planificación, organización, gestión, control y mejora de los procesos críticos de negocio. Se realiza **online** mediante una Plataforma Formativa 3.0 con la tutoría de un formador.

- Plataforma de cualificación online con tutor (110 horas)

Garantiza el saber hacer

Auditoría individualizada por la entidad certificadora independiente Applus+, lo que permite obtener la evidencia de que dispones de las competencias, conocimientos, criterios de realización y destrezas clave para la toma de decisiones expertas.

- Sesión de presentación de la Plataforma Tecnológica de Certificación (3 horas)
- Introducción de casos prácticos en las herramientas de la Plataforma Tecnológica de Certificación para la preparación de la auditoría (30 horas)
- Examen preparatorio manuscrito (3 horas)
- Sesión presencial a distancia de preparación para la auditoría (4 horas)
- Auditoría individualizada a distancia por auditor de Applus+ (3 horas)

2

**Fase de
Certificación
oficial SGE900**
Resultados del
Aprendizaje
Garantizados

Garantiza el poder hacer

La Plataforma Tecnológica de Organización y Gestión te aporta los **medios y recursos** necesarios para el mantenimiento de la **calidad de los servicios** que prestes como profesional a tu empresa y/o a tus clientes.

- Sesión presencial a distancia sobre la plataforma de acompañamiento profesional (2 horas)
- Acompañamiento profesional (36 meses)

3

**Fase de
Acompañamiento
profesional**
Aprendizaje
permanente



LA
MÉTODOLÓGIA
AICAN ES EL
ESTILO DE
APRENDIZAJE
MÁS AVANZADO
Y EFECTIVO
PARA EL
PROFESIONAL

METODOLOGÍA

El Master Executive en Estrategia y Gestión de Empresa sigue la metodología **AICAN**, que se focaliza en la **excelencia**, es decir, en los **resultados**. Para ello, se instrumentaliza en los Programas 3.0 I³ (Inteligencia, Innovación e Integración), estructurados en los tres procesos anteriormente expuestos: cualificación, certificación y acompañamiento profesional.

La metodología AICAN es el estilo de aprendizaje más **avanzado y efectivo para el profesional y la empresa**, reduciendo de forma radical la brecha que se produce en los métodos tradicionales entre los objetivos deseados y los resultados esperados por los participantes a nivel profesional. **Ajusta mejor el proceso de aprendizaje a las necesidades**, evitando los dos desajustes más importantes en la formación y cualificación de profesionales seniors: la sobre-formación y la infra-aplicación.

AICAN evita los aspectos superficiales de los procesos de aprendizaje, como la memorización automática sin correlación entre temas, y profundiza en la **comprensión**, estructuración mental, relación entre las ideas y participación activa, consiguiendo que el aprendizaje sea una **experiencia positiva** y en la que los participantes disfruten.

CARACTERÍSTICAS

■ **Accesibilidad por Internet.** Podrás acceder a los contenidos y materiales didácticos en cualquier momento y en cualquier lugar, adaptándose así a tu disponibilidad.

■ **Clases online** mediante sesiones virtuales. La aplicación de las últimas tecnologías te permite disfrutar de asistir a una clase tradicional o a conocer las opiniones y recomendaciones de los mejores expertos, mediante grabaciones en vídeo.

■ **Estructura alineada bajo normativas internacionales.** La estructura de los programas está alineada con las normativas europeas en cuanto a cualificación profesional: competencias, formación, criterios de realización, destrezas y evaluación.

■ **Tutorías y soporte.** Durante el proceso recibirás el apoyo y las tutorías de personal especializado.



1

FASE DE CUALIFICACIÓN

El Master Executive aporta un temario muy extenso donde se abordan temas de vital importancia para la gestión experta de empresas y toma de decisiones.

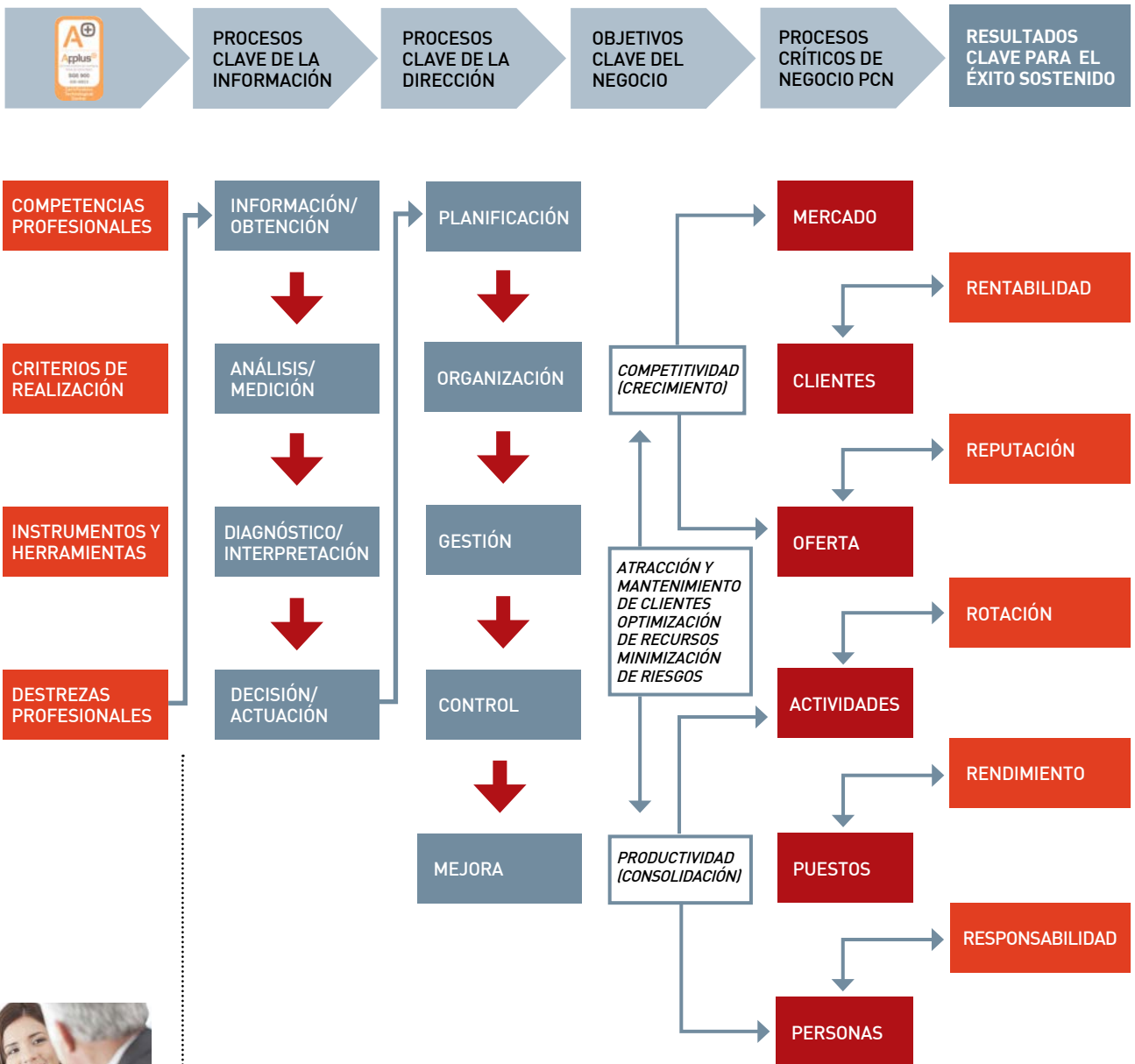
MÓDULOS

- > **Planificación Estratégica.** Hasta hace poco, se pensaba que la estrategia era una tarea sólo de la dirección. Hoy, todas las empresas asumen que es toda la organización la que debe pensar estratégicamente. En este módulo, aprenderás todo lo necesario para realizar, clarificar, planificar y comunicar planes estratégicos.
- > **Dirección por objetivos.** Basarse en el qué queremos conseguir y no en el cómo parece algo inicialmente sencillo y evidente. Pero si es así, ¿por qué las organizaciones no lo ponen en práctica? Este módulo te aporta los conocimientos necesarios para llevar a cabo en tu empresa la implementación de la dirección por objetivos. Asimismo, te permitirá reconocer las ventajas que tiene éste sobre los demás estilos de dirección.
- > **Norma Referencial Internacional SGE 900 para la Gestión Experta de Empresa y Toma de Decisiones.** Es la norma que promueve e impulsa la gestión experta de empresas como respuesta al desarrollo de nuevos negocios y la adaptación y regeneración de los ya existentes. Su objetivo es facilitar a empresas y organizaciones el desarrollo y mejora continua de su cualificación, competitividad, productividad e innovación. Aporta a empresas y profesionales reconocimiento, garantías profesionales, competitividad y productividad.
- > **Mercado.** Este módulo te aporta los conocimientos básicos, competencias, criterios de realización y destrezas para la planificación, organización, gestión, control y mejora del proceso crítico de negocio Mercado, en su visión y análisis por parte de la empresa.
- > **Clientes.** Dos funciones esenciales e irrenunciables para la consolidación y el crecimiento de toda empresa son atraer y mantener clientes. Este módulo te aporta los conocimientos básicos, competencias, criterios de realización y destrezas para la planificación, organización, gestión, control y mejora del proceso crítico de negocio Clientes.
- > **Oferta.** La creación y adaptación de una oferta competitiva es esencia del éxito de la empresa. Las decisiones empresariales están basadas en tres pilares básicos: coste, valor y precio. Su conocimiento y dominio, así como su experiencia, son necesarios para alcanzar el éxito mediante una buena oferta. Este módulo te aporta los conocimientos básicos, competencias, criterios de realización y destrezas para la planificación, organización, gestión, control y mejora del proceso crítico de negocio Oferta.
- > **Actividades y Control.** El rendimiento y productividad organizativa son factores clave de la supervivencia y estrategia "comparativa" de la empresa. Asimismo, la confiabilidad de la información financiera y el cumplimiento de leyes y reglamentos son procesos de obligado cumplimiento para toda empresa. Este módulo te aporta los conocimientos básicos, competencias, criterios de realización y destrezas para la planificación, organización, gestión, control y mejora del proceso crítico de negocio Actividades y Control.
- > **Puestos y personas.** Es fundamental potenciar a las personas como principal activo de la empresa, así como controlar y prevenir los factores que provocan que puedan llegar a convertirse en el principal pasivo de la empresa. La motivación y el rendimiento de los empleado es un objetivo para toda empresa. La meta es conseguir que los empleados tengan la máxima motivación para lograr obtener el máximo rendimiento. Este módulo te aporta los conocimientos básicos, competencias, criterios de realización y destrezas para la planificación, organización, gestión, control y mejora del proceso crítico de negocio Puestos y personas.



EL OBJETIVO
ES FACILITAR
LA MEJORA
CONTINUA
DE LOS
PROFESIONALES

SISTEMA PARA LA GESTIÓN EXPERTA DE EMPRESA Y TOMA DE DECISIONES



2

FASE DE CERTIFICACIÓN OFICIAL SGE 900

El objetivo de esta fase es que la **entidad certificadora externa Applus+** certifique, mediante una auditoría individualizada, que tus competencias y destrezas evaluadas en la Gestión de los Procesos Críticos de Negocio son **conforme con los requisitos** de la Norma Referencial Internacional SGE 900 para la Gestión Experta de Empresas y Toma de Decisiones.

Para conseguirlo, tienes acceso a una plataforma tecnológica online para la Certificación en los Procesos Críticos de Negocio, donde podrás entrenarte en las competencias, criterios de realización y destrezas adquiridas en la fase de cualificación.

Son condiciones necesarias para poder presentarse a la auditoría con la entidad certificadora haber completado satisfactoriamente la **fase de cualificación** y haber superado una **evaluación final de las competencias** y destrezas sobre la plataforma de certificación.

Aproximadamente una semana antes de la auditoría, realizarás una **sesión de preparación** de la misma con un tutor certificado como formador en los Procesos Críticos de Negocio. La sesión tiene una duración de 3 horas y en ella se realiza un repaso a toda la plataforma de certificación. Dicha sesión se realiza de forma presencial o telemática mediante videoconferencia (modalidad a distancia), donde puedes atender al tutor y visualizar su pantalla.

La **auditoría individualizada** con el auditor de la entidad certificadora Applus+ se realiza de forma **presencial** o telemática mediante videoconferencia.



LA ENTIDAD
CERTIFICADORA
AUDITARÁ TUS
COMPETENCIAS
Y DESTREZAS



3

FASE DE ACOMPAÑAMIENTO PROFESIONAL

El objetivo de esta fase es que, como profesional certificado, dispongas de forma continua y actualizada de las técnicas y métodos necesarios con la finalidad de dar respuestas rápidas y con rigor a los problemas y situaciones que se presenten durante tu ejercicio profesional.

Durante el periodo en que esté vigente la certificación (**36 meses renovables**), tendrás **acceso gratuito** a la plataforma tecnológica online **Plataforma Profesional SGE 900**, donde dispondrás de **600 soluciones tecnológicas** que te acompañarán en tu ejercicio profesional incrementando tu valor y retribución profesional y el de tu organización. Algunos ejemplos de los conocimientos, métodos y sistemas que incluye son:

- Posicionamiento competitivo de la empresa.
- Auditorías internas de gestión.
- Análisis de satisfacción de clientes.
- Evaluación y control de la gestión.
- Previsiones empresariales.
- Gestión de Recursos Humanos.
- Auditoría integral de la empresa.
- Certificaciones, normativas y obligaciones.
- Análisis del clima laboral y social.
- Dirección con PNL.
- Planes de negocio.
- Puesta al día de conceptos con TV a la carta.

Además de la Plataforma Profesional SGE 900, también tendrás acceso a la **Plataforma de Organización y Gestión** (Modelo Europeo en Organización y Gestión Avanzada), donde podrás incluir a dos colaboradores para **organizar y gestionar el día a día** de tu organización, con herramientas como agenda, contactos, gestión de actividades, etc. Esta plataforma cuenta con el soporte de la Dirección General de la Pyme, Ministerio de Industria, mediante el Proyecto multisectorial mejor valorado Innoempresa 2010 Proyecto AICAN nº expediente SUP-030100-201-26.



PROCESO DE ADMISIÓN

Requisitos

- Acreditar experiencia de más de 3 años en áreas de Dirección y Management, o
- Ser licenciado o disponer de titulación de Postgrado o Máster en Dirección de Empresas

Documentación

- Documento de inscripción cumplimentado de forma manuscrita
- Curriculum Vitae
- Fotocopia del DNI/NIE/Pasaporte
- Fotografía digital (tamaño carnet)

PARA MÁS INFORMACIÓN Y ALTA EN EL PROGRAMA

<http://tactio.certificacionprofesionalsge900.com>

Tel. 902 107 047

info@tactio.es



TACTIO®

Tactio España, S.L.

Ribera de Loira, 46
Campo de las Naciones
28042 Madrid

Av. Diagonal, 520, 1º 1ª
08006 Barcelona

Teléfono: 902 107 047

Fax: 902 110 260

e-mail: info@tactio.es

www.tactio.es